



ЗАТВЕРДЖУЮ

Заступник голови Рівненської  
обласної державної адміністрації  
Ігор ТИМОШЕНКО

*Бережене* 2019 року

18-19.09.2019

м. Рівне  
облдержадміністрація, каб. 201

## ПРОТОКОЛ

### наради з експертами щодо впровадження підходу смарт-спеціалізації в рамках розроблення проекту Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року

#### У засіданні взяли участь:

члени керівного комітету з розроблення проекту Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року;

представники структурних підрозділів облдержадміністрації та інших органів місцевої влади, суб'єкти господарської діяльності, науковці, бізнес-асоціації та громадські активісти;

Клер Наувелерс – міжнародний експерт з питань науки, технологій та інноваційної політики;

Ніно Даменія – старший експерт зі смарт-спеціалізації та розвитку промисловості Команди підтримки реформ Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України;

Дар'я Бовкун – експерт ГО Український інститут міжнародної політики.

#### ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

##### 1-й день

1. Презентація результатів роботи щодо впровадження підходу смарт-спеціалізації у Рівненській області.
2. Ключові елементи смарт-спеціалізації для науково-дослідної роботи та інноваційної політики.
3. Засідання фокус-груп з визначення пріоритетів смарт-спеціалізації.

Ігор Тимошенко – заступник голови облдержадміністрації виступив зі вступним словом та зазначив, що розробка Стратегії розвитку Рівненської області є дуже відповідальним завданням, а тому важливо забезпечити тісну співпрацю влади, бізнесу, науки і громади. Рівненська область є одним із лідерів у питаннях планування та реалізації програм регіонального розвитку. Наголосив, що свої рекомендації та експертну підтримку до розробки Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року з урахуванням смарт-спеціалізації погодилися



надати провідні європейські та вітчизняні фахівці з питань інтелектуальної спеціалізації.

Костянтин Мокляк – директор департаменту економічного розвитку і торгівлі облдержадміністрації зазначив, що Рівненщина – одна з п'яти пілотних областей в Україні, де в розробці Стратегії розвитку на період до 2020 року допомагали європейські експерти. На сьогоднішній день, область входить в 12-ку пілотних областей, які залучають іноземних експертів до розробки Стратегії розвитку на період до 2027 року із урахуванням підходів смарт-спеціалізації.

*Презентація результатів роботи щодо впровадження підходу смарт-спеціалізації у Рівненській області.*

Олександр Процюк – директор Установи «Агенція регіонального розвитку Рівненської області», у своєму виступі розповів про стан розроблення проекту Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року. Зокрема, зазначив, що на основі аналізу соціально-економічного розвитку області проведено SWOT-аналіз (аналіз сильних і слабких сторін розвитку області, можливостей розвитку та наявних загроз). На основі матеріалів SWOT-аналізу підготовлено SWOT-матрицю.

Під час виступу було наголошено, що визначено перспективи подальшого розвитку регіону та розроблено проект відповідних стратегічних та операційних цілей і завдань на період до 2027 року. Зокрема, обговорено три стратегічні цілі:

1. Розвиток конкурентної економіки.
2. Збалансований розвиток територій області.
3. Розвиток людського капіталу.

У ході засідання відбулася презентація результатів роботи щодо впровадження підходу смарт-спеціалізації у Рівненській області.

*Ключові елементи смарт-спеціалізації для науково-дослідної роботи та інноваційної політики.*

Клер Наувелерс – міжнародний експерт з питань науки, технологій та інноваційної політики у своєму виступі розповіла про імплементацію смарт-спеціалізації в країнах Європейського Союзу на прикладі Мальти, Іспанії та Фінляндії. У ході виступу відбулася презентація на тему: «Смарт-спеціалізація від стратегічного бачення до політики імплементації».

*Засідання фокус-груп з визначення пріоритетів смарт-спеціалізації.*

18 вересня 2019 року відбулося засідання двох фокус груп з визначення пріоритетів смарт-спеціалізації «Харчова промисловість та переробка сільськогосподарської продукції» та «Торфодобування та його використання».

Костянтин Мокляк – директор департаменту економічного розвитку і торгівлі облдержадміністрації повідомив, що відповідно до методичного підходу, який розроблено та апробовано Європейською комісією та з врахуванням відповідних аналітичних матеріалів, включаючи ті, що надані Мінекономрозвитку України, було сформовано перелік галузей та сфер діяльності, які потенційно



можуть бути визначені у якості пріоритетів для застосування підходу смарт-спеціалізації в області: деревообробна галузь; харчова промисловість та переробка сільськогосподарської продукції; органічне землеробство, ягідництво та садівництво; транспортні послуги та логістика; ІТ-сектор.

Тарас Микитин – експерт Рівненського відокремленого підрозділу установи «Центр розвитку місцевого самоврядування» запропонував розглянути можливість обрання пріоритетом смарт-спеціалізації торфовидобування та торфопереробки.

У ході обговорення, вислухавши думки учасників зустрічі, зокрема керівника ТОВ «Арокскроп» та провідного представника торфопереробного бізнесу регіону Романа Мамає, Клер Наувелерс запропонувала провести аналіз даної галузі незалежними експертами стосовно її потенціалу.

Під час обговорення перспектив запровадження смарт-спеціалізації у харчовій та переробній промисловості виступили представники ТзОВ «Радивилівмолоко», департаменту агропромислового розвитку облдержадміністрації, науковці області.

Серед іншого, було запропоновано розглянути можливість поєднання у рамках даного потенційного пріоритету смарт-спеціалізації інтересів та зусиль виробників кінцевої продукції (включаючи, ТзОВ «Радивилівмолоко» та інші підприємства харчової галузі), а також виробників сировини (зокрема, кластеру «Натуральне молоко»).

Експертами було наголошено, що найбільш ефективною є смарт-спеціалізація, яка дозволяє використати відразу декілька сильних сторін регіону.

## **2-й день**

1. Засідання фокус-груп з визначення пріоритетів смарт-спеціалізації.
2. Смарт-спеціалізація, як частина політики регіонального розвитку, виклики та кроки, які потрібно вжити для її впровадження у Рівненській області.

### *Засідання фокус-груп з визначення пріоритетів смарт-спеціалізації.*

19 вересня 2019 року відбулося засідання двох фокус груп з визначення пріоритетів смарт-спеціалізації «Транспортні послуги та логістика» та «Органічне землеробство, ягідництво та садівництво».

Леонід Біляк – перший заступник директора департаменту економічного розвитку і торгівлі облдержадміністрації навів аргументи стосовно включення до пріоритетів смарт-спеціалізації транспортних послуг та логістики.

Ігор Серих – заступник директора ОКП «Міжнародний Аеропорт Рівне» розповів про перспективи розвитку аеропорту, зокрема як логістичного хабу.

Клер Наувелерс запропонувала розглянути два варіанти врахування пріоритету «Транспортні послуги і логістика» у Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року: «горизонтальний пріоритет» (як такий, що буде підсилювати інші пріоритети смарт-спеціалізації) або «вертикальний пріоритет» (у якості окремої смарт-спеціалізації).



Костянтин Січної – представник ТзОВ «ДЕДЕНС АГРО» розповів про перспективи органічного землеробства на Рівненщині. Зокрема, звернув увагу, що ТзОВ «ДЕДЕНС АГРО» заключив договір з Національного університету водного господарства та природокористування про створення у закладі кафедри органічного землеробства.

В обговоренні виступили наукові працівники профільних кафедр НУВГП, представники агропромислового комплексу облдержадміністрації.

Клер Наувелерс зазначила, що дана галузь має великий потенціал та потенційно може бути пріоритетом смарт-спеціалізації.

Також, експерти зазначили, що включення чи виключення якогось із пріоритетів смарт-спеціалізації має бути належним чином обґрунтоване.

Клер Наувелерс, Ніно Даменія та Дар'я Бовкун надали конкретні роз'яснення щодо подальшого плану дій з визначення пріоритетів смарт-спеціалізації в області.

*Смарт-спеціалізація, як частина політики регіонального розвитку, виклики та кроки, які потрібно взяти для її впровадження у Рівненській області.*

Підводячи підсумки дводенних зустрічей було обговорено подальші кроки щодо визначення пріоритетів смарт-спеціалізації, зокрема:

1. Департаменту агропромислового розвитку облдержадміністрації організувати засідання фокус-груп «Харчова промисловість та переробка сільськогосподарської продукції» та «Органічне землеробство, ягідництво та садівництво».

2. Департаменту економічного розвитку і торгівлі облдержадміністрації спільно з управлінням інфраструктури та промисловості облдержадміністрації, Агенцією регіонального розвитку Рівненської області та Агенцією із залучення інвестицій та обслуговування інвесторів «ІнвестІнРівне» провести засідання фокус груп «Транспортні послуги та логістика», «Деревообробна галузь» та «ІТ-сектор».

3. Департаменту економічного розвитку та торгівлі облдержадміністрації спільно з причетними структурними підрозділами та Агенцією регіонального розвитку Рівненської області розробити по кожному із потенційних пріоритетів смарт-спеціалізації SWOT-аналіз та презентувати його на засіданнях фокус груп.

Директор департаменту  
економічного розвитку і торгівлі  
облдержадміністрації



Костянтин МОКЛЯК